

# 浜松市公共下水道終末処理場（西遠処理区）

## 運営事業

### 単年度事業計画書

2026 年度

版数	発行日	改訂履歴
第 1 版	2026 年 3 月 2 日	初版発行

2026 年 3 月 2 日 初版

浜松ウォーターシンフォニー株式会社

# 1. 運営体制

## 浜松ウォーターシンフォニー株式会社の役員構成

浜松ウォーターシンフォニー株式会社の役員構成を表 1 に示します。

**表 1 役員構成 (2026 年 2 月末日時点)**

代表取締役	熊谷 眞純
取締役	オードレ・クデール
取締役	柴田 俊次郎
取締役	フレデリック・ラモワティ
取締役	アンヌオロール・ザボルスキ
取締役	田中 美奈子
取締役	中村 章
取締役	今井 一人
取締役	松浦 玄
取締役	金子 盛康
取締役	後藤 正司
監査役	篠原 利奈
監査役	城田 達弘

## 有資格者の配置

事業運営において、法令上資格を有する者が実施すべき業務には、それぞれ有資格者に担当させるものとします。以下に有資格者一覧を示します。

**表 2 法令上有資格者一覧表 (2026 年 2 月末日時点)**

資格名称	人数
技術士(総合技術管理部門(下水道)又は上下水道部門(下水道))	2名
下水道法施行令第15条の資格を有する者	3名
下水道法施行令第15条の3の資格を有する者	27名
防火管理者	1名
危険物取扱者(甲種又は乙種第4類)	17名
酸素欠乏・硫化水素危険作業主任者	19名
床上操作式クレーン運転技能講習修了者	6名
小型移動式クレーン運転技能講習修了者	4名
玉掛け技能講習修了者	24名
フォークリフト運転技能講習修了者	23名
自動車運転免許(普通以上)	44名
電気主任技術者(第1種又は第2種)	2名
エネルギー管理士又はエネルギー管理講習修了者	4名
安全衛生推進者	4名

## 社内における教育訓練

2026 年度の教育訓練計画を表 3 に示します。

表 3 実施予定の教育訓練一覧

教育訓練名	対象者	備考
倫理・コンプライアンス教育	全従業員	内部統制の諸規程説明を含む
労働安全衛生教育	全従業員	
交通安全講習会	全従業員	
ISO9001 研修	全従業員	
ISO14001 研修	全従業員	
ISO45001 研修	全従業員	
ISO55001 研修	全従業員	
電気保安教育・訓練	従事者	
熱中症予防教育	従事者	
技術資格取得、特別教育受講	指定従業員	下水道技術検定等

## 危機管理

2026 年度の危機管理に関する活動計画を以下に示します。

### ● 各種緊急時対応マニュアルの見直し

緊急事態が発生した場合は、大雨、停電、異常流入等に関する各種緊急時対応マニュアルに基づき対応します。また、年に一度見直しを行います。

### ● 災害時の備蓄品の購入

災害時の備蓄品として、70 名分の飲料水、非常用食料、緊急用備品(毛布等)を西遠浄化センター内に常備しており、緊急時に備えて適切に管理します。

### ● 緊急時を想定した訓練実施

緊急時を想定した訓練を 6 回実施します。このほかに市との合同訓練や市主催の防災訓練にも参加します。

## 2. 事業計画

2026年度における当社の収支計画を表4に示します。

表4 2026年度の収支計画

### 損益計算書

自 2026年4月1日  
至 2027年3月31日

(単位：百万円)

科目	金額
(営業損益の部)	
I 営業収益	2,181.56
売上高	2,181.56
II 営業費用	1,915.08
売上原価・販管費 (任意事業含む)	1,915.08
III 営業利益	266.48
(営業外損益の部)	
IV 営業外費用	8.43
V 経常利益	258.05
税引前当期純利益	258.05
法人税等	77.41
VI 当期純利益	180.64

営業費用の明細 (単位：百万円)

科目	金額
ユーティリティー費	518.15
保全費	496.62
人件費・その他費用	631.74
利用料金収受代行業務委託費	64.56
運営権償却費	125.00
租税公課	79.01
合計	1,915.08

営業外損益の明細 (単位：百万円)

科目	金額
営業外収益	
受取利息	-
営業外収益計	-
営業外費用	
支払利息	8.43
開業費償却	-
営業外費用計	8.43
合計	8.43

## 貸借対照表

2027年3月31日

(単位：百万円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
I 流動資産	920.31	I 流動負債	442.06
現金及び現金同等物	197.91	未払金	241.34
売掛金	661.02	未払法人税等	77.41
その他	61.38	その他流動負債	123.31
		II 固定負債	1,781.38
II 固定資産	2,808.51	長期借入金	768.88
有形固定資産	385.28	公共施設等運営権に係る負債	1,012.50
無形固定資産	1,375.00	その他固定負債	-
公共施設等運営権	1,375.00	負債合計	2,223.44
投資その他の資産	1,048.23		
		純資産の部	
		資本金	267.00
		利益剰余金	1,238.38
		純資産合計	1,505.38
資産合計	3,728.82	負債・純資産合計	3,728.82

## キャッシュ・フロー計算書

自 2026年4月1日  
至 2027年3月31日

(単位：百万円)

項目	2026年度
I 営業活動によるキャッシュフロー	398.59
II 投資活動によるキャッシュフロー	△370.44
III 財務活動によるキャッシュフロー	△78.37
IV 現金及び現金同等物の増加額 (△は減少)	△50.22
V 現金及び現金同等物の期首残高	248.13
VI 現金及び現金同等物の期末残高	197.91

### 3. 維持管理業務計画

#### 水質管理及び汚泥管理に関する実施計画

季節や降雨等の流入特性を踏まえた運転計画を立て、水処理及び汚泥処理の安定的な運転管理を行い、放流水質基準を遵守します。大気汚染基準、騒音基準、振動基準、悪臭基準及び白煙防止基準の要求水準のほか、関係法令・条例を遵守します。

表5 西遠浄化センターにおける運転管理計画

設備	管理項目	水質管理目標値									
		夏季(7~9月)		冬季(1~3月)		春季・秋季		自主基準値		水質管理目標値 (逸脱時報告)	
		1・2系	3・4系	1・2系	3・4系	1・2系	3・4系	1・2系	3・4系	1・2系	3・4系
流入水	流入水量(17年度) m <sup>3</sup> /日	141,127		141,127		141,127		200,000以下		200,000以下	
	流入水量(計画) m <sup>3</sup> /日	200,000		200,000		200,000		200,000		200,000	
最初沈殿池	初沈汚泥量 m <sup>3</sup> /池	50以下	50以下	50以下	50以下	50以下	50以下				
	初沈汚泥濃度 %	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8				
反応タンク	嫌気槽ORP mV	—	-250以下	—	-250以下	—	-250以下	—	-400以下		
	好気槽末端MLDO mg/L	0.8	1.0	0.8	1.0	0.8	1.0	0.2~1.2	0.2~1.2	0.1~1.5	0.1~1.5
	好気槽ORP mV	130	150	130	150	130	150	80~140			
	好気槽末端NH <sub>4</sub> -N※mg/L	15	15	15	15	15	15				
	MLSS mg/L	1,500	1,500	1,700	1,700	1,600	1,600	1,200~2,000	1,200~2,000	1,000~2,500	1,000~2,500
	SVI mL/g	400以下	400以下	400以下	400以下	400以下	400以下	400以下	400以下		
	送風倍率 倍	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0				
	SRT 日	7.0	5.0	9.0	7.0	8.0	6.0	4.0~10.0	4.0~10.0		
	BOD/SS負荷 kg/kg・日	0.17	0.20	0.17	0.20	0.17	0.20	0.30以下	0.30以下		
	返送率 %	40	40	40	40	40	40				
	返送汚泥濃度 %	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.3~1.5	0.3~1.5		
最終沈殿池	余剰堆積汚泥 m <sup>3</sup> /池	300以下	300以下	300以下	300以下	300以下	300以下	300以下	300以下		
	余剰汚泥濃度 %	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.3~1.5	0.3~1.5		
塩素混和池	透視度 cm	80以上		80以上		80以上		80以上		60以上	
	pH	6.0~7.5		6.0~7.5		6.0~7.5		6.0~7.5		6.0~7.8	
	遊離塩素 mg/L	0.05		0.05		0.05		0.30以下		0.50以下	
	UV計 mg/L	10以下		10以下		10以下		13以下		15以下	
重力濃縮槽	引抜汚泥濃度 %	2.9		3.3		3.1					
	脱離液SS mg/L	200以下		200以下		200以下					
	汚泥回収率 %	80以上		85以上		85以上		70以上			
	pH	5.0以上		5.0以上		5.0以上		4.5以上			
遠心濃縮機	引抜汚泥濃度 %	3.2		3.2		3.2					
	脱離液SS mg/L	800以下		800以下		800以下					
	汚泥回収率 %	85以上		85以上		85以上		70以上			
ベルト濃縮機	引抜汚泥濃度 %	3.5		3.5		3.5					
	脱離液SS mg/L	100以下		100以下		100以下					
	汚泥回収率 %	95以上		95以上		95以上		80以上			
脱水機(SP)	高分子注入率 %	0.7		0.7		0.7		1.0以下			
	汚泥含水率 %	75.0~77.0		75.0~77.0		75.0~77.0		74.5~77.5			
	汚泥回収率 %	90以上		90以上		90以上		80以上			
	濃縮汚泥混合槽混合比	1 : 1.2~1.7		1 : 1.2~1.7		1 : 1.2~1.7					
脱水機(RP)	高分子注入率 %	0.7		0.7		0.7		1.0以下			
	汚泥含水率 %	75.0~77.0		75.0~77.0		75.0~77.0		74.5~77.5			
	汚泥回収率 %	90以上		90以上		90以上		80以上			
	濃縮汚泥混合槽混合比	1 : 1.2~1.7		1 : 1.2~1.7		1 : 1.2~1.7					
焼却炉		No.1		No.2		No.3					
	燃焼温度 °C	—		850		850(830)※2					
	焼却減量比	—		1/50		1/50					
	洗煙排水SS mg/L	—		200以下		200以下					
追加放流水(M3)	pH	6.0~7.5		6.0~7.5		6.0~7.5		6.0~7.5		—	
	BOD mg/L	13以下		13以下		13以下		15(12)※1以下		13	
	SS mg/L	2以下		2以下		2以下		10(7)※1以下		—	
	大腸菌数 CFU/mL	100以下		100以下		100以下		100以下		—	

※ 自主基準値はこの基準から外れた場合に対応を実施する

※ 水質管理目標値(逸脱時報告)はこの基準から外れた場合に浜松市に連絡する

※1 硝化促進時の値

※2 ( )はリターン管閉塞対策を行う場合の値

## 保安全管理

設備リスク評価に基づいた保守点検計画で優先度を明確化した保守点検業務を実施します。また、施設の劣化状態を踏まえた論理的な点検・検査・診断方法の導入及び見直しにより効率化を図り、費用対効果も勘案した選択的でメリハリのある保安全管理を行います。

## 修繕業務

### ● 予防保全的修繕

前年度の点検、修繕結果を考慮し業者とも協議の上で機器を選定し修繕を実施します。

### ● 事後保全的修繕

突発的に発生した故障・事故に対しては、被害を最小限に抑え、過去の故障履歴とも照らし合わせ、業者の派遣の要否判断をし、速やか且つ適切に修繕を実施します。

## 多目的広場の管理

### ● 利用申請受付・許可書発行

西遠浄化センター水処理棟上部利用施設管理要綱、要領、運用方針に基づき管理します。

利用許可申請書の提出期限は利用日の 7 日前（利用前月の 25 日頃）とし、利用前月の概ね 20 日過ぎまで他の申請の有無を確認の上、前月 25 日を目安に許可書を発行します。

### ● 利用状況確認、利用人数等集計

許可書の写しを中央監視室に配備します。

利用人数の集計は、利用許可申請人数をもって管理します。

### ● 出入口の開閉、施錠

出入口の開錠は 8 時半までに行います。

17 時に広場内に人がいないことを確認し、門を閉門します。

避難所入口の門は、開園時間内は開錠状態とします。

12 月 29 日～1 月 3 日は休園とします。

## 4. 改築業務計画

2026年度における改築業務として、過年度発注工事の工事監督業務を予定します。

### 2026年度に履行する改築工事

#### ● 工事概要

- 1) 令和4年度西遠浄化センター汚泥濃縮及び汚泥脱水機械設備改築工事

発注時期 2022年12月  
工期 2022年12月～2027年3月  
内容 汚泥濃縮設備、汚泥脱水設備等更新

- 2) 令和5年度西遠浄化センター電気設備改築工事(その3)

発注時期 2022年8月  
工期 2023年5月～2027年5月  
内容 受変電設備、監視制御設備等更新

- 3) 令和5年度西遠浄化センター汚泥焼却(4号)設備改築工事

発注時期 2023年2月  
工期 2023年8月～2028年3月  
内容 汚泥焼却備等更新

- 4) 令和6年度西遠浄化センター電気設備改築工事(その4)

発注時期 2024年12月  
工期 2025年2月～2027年5月  
内容 監視制御設備等更新

- 5) 令和7年度西遠浄化センター電気設備改築工事(その5)

発注時期 2025年4月  
工期 2025年5月～2027年3月  
内容 自家発電設備等更新

## 5. 地域貢献に関する計画

### 施設見学会の実施

- ・目的：下水道への理解促進とイメージ向上
- ・時期：随時
- ・募集方法：ホームページ等

### 下水道ふれあいイベントの開催

- ・目的：下水道への理解促進
- ・時期：8月（予定）
- ・募集方法：ホームページ等

### 市の広報イベントへの参加協力

- ・目的：下水道への理解促進
- ・時期：市と調整し決定

### 国際下水道セミナー（2年毎）

- ・目的：国内外における PPP の先進事例や先進技術に関する情報提供による、市職員及び地元企業との知識・課題等の共有
- ・時期：次回は 2027 年度実施予定

### 本事業の国際的な展示場での紹介

- ・目的：本事業を日本の PPP モデル事業として国際的な展示場で紹介
- ・時期：随時
- ・紹介方法：株主及びその関連企業を通じた紹介

### 地域イベントへの参加・協賛

- ・目的：地域貢献
- ・時期：ウェルカメグリーン作戦（5月）、天竜川クリーン作戦（11月）等

### 養鰻パイロット事業の実施

- ・目的：地域貢献、活性化を目的に持続可能な養殖技術の確立を目指す
- ・時期：2025 年度～2027 年度